• ALBANIA • BIELORUSSIA • BULGARIA • MACEDONIA DEL NORD
• POLONIA • ROMANIA • SERBIA • SLOVENIA • UNGHERIA

» NEWSLETTER

CONFINDUSTRIA EST EUROPA

CONFINDUSTRIA
EST EUROPA
www.confindustriaest.eu

NUMERO IX
SETTEMBRE-OTTOBRE 2026



QUATTRO CAPITALI IN QUATTRO GIORNI

Dal **24 al 27 novembre** la Vicepresidente di Confindustria per l'Export e l'Attrazione degli Investimenti, **Barbara Cimmino**, visiterà quattro Rappresentanze internazionali aderenti a Confindustria Est Europa: **Budapest** il 24, **Bucarest** il 25, **Sofia** il 26, **Varsavia** il 27.

A Budapest, Bucarest e Sofia la Rappresentanza organizza una Tavola rotonda «**Le imprese italiane in…**»; a Varsavia l'appuntamento è l'incontro di approfondimento «**Italia e Polonia: imprese in dialogo**». A Budapest l'incontro si tiene nella Residenza dell'Ambasciatore d'Italia, a Bucarest nella Residenza dell'Ambasciatrice, a Sofia presso UniCredit Bulbank, a Varsavia nella sede di Confindustria Polonia. Interverranno gli **Ambasciatori d'Italia** e i **Direttori dell'ICE**. Gli incontri sono aperti alle imprese associate e anche a quelle **non associate**.

Il formato dice l'intenzione. Non è una visita di rappresentanza: è un confronto diretto sull'operatività delle imprese italiane nei mercati locali, sulle opportunità e sulle criticità che incontrano, e su come il sistema di supporto possa avvicinarsi alle necessità reali di chi produce nel Paese.

Le quattro tappe toccano mercati diversi per peso e per fase. L'**Ungheria**, dove più di duemila imprese italiane hanno scelto di investire; la **Romania**, dove la presenza imprenditoriale italiana è fra le più radicate della regione; la **Bulgaria**, entrata nell'Eurozona il 1° gennaio; la **Polonia**, il più grande dei quattro, con un interscambio con l'Italia che nel 2025 ha raggiunto 36 miliardi di euro.

I **Save the Date** sono stati diffusi dalle Rappresentanze a metà ottobre; il programma di Budapest è già online su confindustria.hu, quelli delle altre tappe seguiranno sui canali delle Rappresentanze e sul portale della Federazione.

Per le imprese della rete l'occasione è concreta: portare le questioni che si incontrano ogni giorno davanti a chi decide gli strumenti di sostegno all'export e all'attrazione degli investimenti. Questa volta succede in quattro Paesi nella stessa settimana.

English version: confindustriaest.eu/en/newsletter/52/pdf

TOP NEWS

- **Scenario** — Il Presidente Dei Tos apre a Praga il Business Forum Italo-Ceco, alla Camera dei Deputati.
- **Focus Bruxelles** — L'Albania chiude il capitolo su impresa e industria; Ucraina e Moldova aprono il mercato interno.
- **Polonia** — Da Karpacz a Collegno: Piemonte e Bassa Slesia, due incontri in due settimane.
- **Romania** — Farmaceutica: a Milano, con Assolombarda, la delegazione di UNIFARM incontra le imprese italiane.
- **Slovenia** — A Lubiana la Rappresentanza al tavolo della diplomazia economica slovena, con ICE e Ambasciata.
- **Albania** — A Tirana le imprese associate al tavolo con le Dogane albanesi.
- **Serbia** — Cinquanta manager di 27 aziende nei porti di Fiume, Trieste e Capodistria.
- **Bulgaria** — Il webinar Horizon Europe per tutta la rete: 51 iscrizioni.
- **Ungheria** — A Milano la Invest in Hungary Conference: perché più di duemila imprese italiane hanno scelto il Paese.
- **Federazione** — Il Consiglio Generale si riunisce a Varsavia il 27 e 28 novembre, ospite di Confindustria Polonia.

per informazioni:
comunicazione@confindustriaest.eu

Official Partner
UniCredit

Innovation Partner
LEYTON



A PRAGA LA NUOVA MAPPA INDUSTRIALE D'EUROPA

Il **15 ottobre** il Presidente di Confindustria Est Europa **Patrizio Dei Tos** ha aperto a **Praga**, nella sede della **Camera dei Deputati della Repubblica Ceca**, i lavori del Business Forum Italo-Ceco «Reframing Europe's Strategic Map – Leading transformation in Industry and Logistics», organizzato dalla Camera di Commercio e dell'Industria Italo-Ceca. Ai saluti istituzionali sono intervenuti con lui il Viceministro delle Imprese e del Made in Italy **Valentino Valentini**, l'Ambasciatore d'Italia nella Repubblica Ceca e il Presidente della Camera Italo-Ceca.
La Camera è legata a Confindustria Est Europa e a Confindustria da un **accordo tripartito**: in quel quadro la Federazione ha sostenuto il Forum e lo ha portato alle imprese della rete. Il Forum si è tenuto con il patrocinio del **Ministero dell'Industria e del Commercio ceco**, in collaborazione con l'Agenzia ICE, Confindustria, Intesa Sanpaolo e la Confederazione dell'Industria della Repubblica Ceca, e con il sostegno di Generali CEE Holding e Orienta Czech.
In mattinata il Presidente ha incontrato **Alessandro Pasquale**, Vicepresidente della Camera Italo-Ceca e proprietario di **Mattoni 1873**, il gruppo che in Serbia ha rilevato Knjaz Miloš, storico marchio dell'acqua minerale. Un imprenditore che tiene insieme Praga e Belgrado, dove la Federazione è presente con Confindustria Serbia.
L'agenda del pomeriggio ha messo in fila cinque questioni che le imprese hanno già davanti: le strategie dei Governi ceco e italiano per un'Europa che cambia; la sicurezza delle catene di fornitura nella competizione geopolitica, con il keynote di Luigi D'Alonzo (Accenture); le industrie strategiche — difesa, sicurezza, automotive, acciaio — con Leonardo, Czechoslovak Group, Brembo e Gruppo Pittini; il **corridoio Nord-Sud fra Praga e Trieste**, con l'Autorità Portuale di Trieste e Monfalcone; gli strumenti per assicurare e finanziare la transizione, con Generali CEE Holding e Intesa Sanpaolo.
Il filo che lega i cinque temi è uno: la mappa industriale europea si sta ridisegnando intorno alla sicurezza, e l'Europa centrale ne è il baricentro manifatturiero. Il corridoio fra Praga e l'Adriatico è la stessa geografia che, tre giorni prima, i manager di Confindustria Serbia avevano percorso nei porti dell'Alto Adriatico.



Il Presidente Patrizio Dei Tos ai saluti istituzionali del Forum



Il Business Forum Italo-Ceco alla Camera dei Deputati di Praga



ALLARGAMENTO, L'ALBANIA CHIUDE IL CAPITOLO DELL'INDUSTRIA

Il **13 ottobre** l'Unione europea e l'**Albania** hanno chiuso in via provvisoria i negoziati di adesione sul **capitolo 20**, dedicato alla politica imprenditoriale e industriale. Segue la chiusura provvisoria, nel luglio 2026, di altri tre capitoli: scienza e ricerca (25), istruzione e cultura (26) e relazioni esterne (30). Tirana ha ormai avviato tutti i 33 capitoli negoziali e ne ha chiusi in via provvisoria quattro.

Lo stesso giorno l'Unione ha compiuto un passo analogo con l'**Ucraina** e la **Moldova**, avviando con entrambe i negoziati su due blocchi tematici decisivi per le imprese. Il «**mercato interno**» comprende la libera circolazione di beni, servizi, lavoratori e capitali, la concorrenza, i servizi finanziari, il diritto societario e la tutela dei consumatori. La «**competitività e crescita inclusiva**» comprende fiscalità, politica economica e monetaria, industria, trasformazione digitale, occupazione, istruzione, ricerca e dogane. Per entrambi l'Unione ha già fissato i parametri per la futura chiusura.

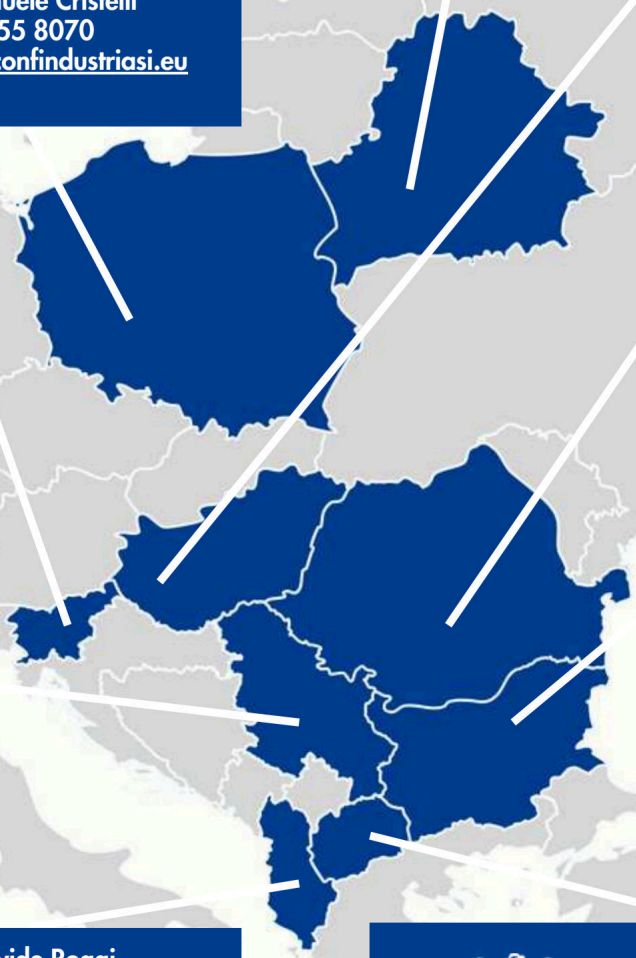
Le regole del negoziato restano quelle note: nessun accordo su un singolo capitolo è definitivo finché non c'è l'accordo complessivo, e l'Unione può tornare sui capitoli già chiusi. L'adesione resta un processo basato sul merito, e il monitoraggio dell'allineamento all'acquis prosegue per tutta la durata dei negoziati.

Un secondo segnale è arrivato a margine del Consiglio Affari generali di Lussemburgo. Il **Centro europeo per la resilienza democratica**, lanciato il 24 febbraio 2026, ha esteso la propria cooperazione ai Paesi candidati e potenziali candidati: Albania, Bosnia-Erzegovina, Moldova, Montenegro, Macedonia del Nord, Serbia, Ucraina e Kosovo potranno partecipare a progetti comuni, dalle esercitazioni di gestione delle crisi agli strumenti per individuare la manipolazione delle informazioni e le ingerenze straniere.

Per le imprese della rete il dato da guardare è il capitolo chiuso dall'Albania. La politica imprenditoriale e industriale è la cornice delle regole per l'industria e per le piccole e medie imprese, ed è la parte dell'allargamento che chi produce vede per prima: la stessa che Confindustria Albania, il 7 ottobre, ha messo al tavolo con le Dogane, parlando di sistemi europei e procedure semplificate.

Articolo a cura della Delegazione di Confindustria presso l'Unione Europea

LE RAPPRESENTANZE INTERNAZIONALI



CONFINDUSTRIA BIELORUSSIA

Presidente: **Marco Tozzi**
Direttore: **Adriano Pea**
Email: info@confindustria.by
www.confindustria.by

CONFINDUSTRIA POLONIA

Presidente: **Marco Gambini**
Direttore: **Christian Viganò**
Tel. **+48 577 855 550**
Email: segreteria@confindustria.pl
www.confindustria.pl

CONFINDUSTRIA UNGHERIA

Presidente: **Roberto Massucco**
Direttore: **Nikolett Tommasi**
Tel. **+36 30 620 55 41**
Email: direzione@confindustria.hu
www.confindustria.hu

CONFINDUSTRIA SLOVENIA

Presidente: **Anna Mareschi Danieli**
Direttore: **Emanuele Cristelli**
Tel. **+39 340 755 8070**
Email: office@confindustriasi.eu

CONFINDUSTRIA ROMANIA

Presidente: **Andrea Allocco**
Tel. **+40 (0) 31 8053185**
Email:
info@confindustria.ro
www.confindustria.ro

CONFINDUSTRIA SERBIA

Presidente: **Romano Rossi**
Direttore: **Irena Brajovic**
Tel. **+381 11 2627 982**
Email.
office@confindustria.rs
www.confindustria.rs

CONFINDUSTRIA BULGARIA

Presidente: **Nunziante Coraggio**
Tel. **+359 2 4500012**
Email:
segreteria@confindustriabulgaria.bg
www.confindustriabulgaria.bg

CONFINDUSTRIA ALBANIA

Presidente: **Davide Rogai**
Direttore: **Gerta Bilali**
Tel. **+355 4 2252687**
Email:
info@confindustriaalbania.it
www.confindustriaalbania.it

CONFINDUSTRIA MACEDONIA DEL NORD

Presidente: **Riccardo Rainone**
Direttore: **Enrico Rainone**
Email.
segreteria@confindustriamacedonia.mk
www.confindustriamacedonia.mk



Da Karpacz a Collegno, il ponte fra Piemonte e Bassa Slesia

Dall'**8 al 10 settembre Confindustria Polonia** ha partecipato come Partner ufficiale al trentacinquesimo **Forum Economico di Karpacz**, con il panel «Connecting Territories. Creating Opportunities», moderato dal Vicepresidente Alessandro Saglio e dedicato ai **cinque nuovi collegamenti aerei diretti** fra Torino e la Polonia. Il seguito è arrivato in due settimane: il **25 settembre**, nella sede di ELBI International a Collegno, il **Piedmont – Lower Silesia Business & Investment Meeting** ha messo allo stesso tavolo il governo della Bassa Slesia, la sua agenzia per la cooperazione economica, Confindustria Piemonte, l'Unione Industriali Torino, API Torino e CEIPiemonte, con l'automotive in testa. Nel 2025 l'interscambio fra Italia e Polonia ha raggiunto **36 miliardi di euro**, 7,12 dei quali con il Piemonte.



Farmaceutica, la Romania incontra le imprese italiane a Milano

A inizio ottobre, a margine di **CPHI 2026**, **Confindustria Romania** e la F.P.I.A.R. – Federazione Patronale degli Industriali e degli Imprenditori della Romania hanno organizzato con **Assolombarda**, nella sua sede milanese, un incontro d'affari fra la delegazione di **UNIFARM**, l'azienda farmaceutica nazionale che opera con il Ministero della Salute romeno, e imprese farmaceutiche italiane interessate al mercato. Dopo l'introduzione di Assolombarda, i saluti di **Giulio Bertola**, Presidente della F.P.I.A.R. e Vice Presidente Vicario di Confindustria Est Europa con delega alla Sanità, e di **Andrea Allocco**, Presidente di Confindustria Romania. Il Direttore Generale di UNIFARM, **Adrian Dobre**, ha illustrato le caratteristiche del mercato farmaceutico romeno e le sue esigenze: standard qualitativi elevati e continuità nell'approvvigionamento dei medicinali.



CONFINDUSTRIA SLOVENIA

Lubiana, la diplomazia economica al tavolo con le imprese

Il **18 settembre** a Lubiana una delegazione di **Confindustria Slovenia** guidata dalla Presidente **Anna Mareschi Danieli**, con l'Agenzia ICE e l'Ambasciata d'Italia, ha incontrato la Direzione per la Diplomazia Economica del Ministero degli Affari Esteri ed Europei sloveno. Sul tavolo una rete strutturata fra i due Paesi, l'**Italy-Slovenia Business Network**; semplificazione amministrativa e capitale umano; i settori strategici, dall'energia all'automotive, dalla difesa all'aerospazio; la connettività dei porti dell'Alto Adriatico, in vista del prossimo **Business Forum Italia-Slovenia**. Il giorno prima, a Capodistria, la Rappresentanza aveva organizzato con la Camera di Commercio del Litorale la conferenza internazionale **«Il futuro del mercato del lavoro»**, con la traduzione simultanea affidata all'intelligenza artificiale.

CONFINDUSTRIA ALBANIA



A Tirana, le imprese al tavolo con le Dogane

Il **7 ottobre Confindustria Albania** ha organizzato a Tirana, allo Xheko Imperial, un incontro fra le imprese associate e la **Direzione Generale delle Dogane**. Hanno aperto i lavori il Vicepresidente **Claudio Michelacci**, Giovanni Turturiello dell'Ambasciata d'Italia e il Direttore Generale delle Dogane **Besmir Beja**. Al centro, le problematiche raccolte dalle imprese nelle operazioni doganali e le riforme in corso: la digitalizzazione e la semplificazione delle procedure, il sistema di transito NCTS, lo Sportello Unico Doganale, l'allineamento ai sistemi dell'Unione europea e lo status di **Operatore Economico Autorizzato**, che riconosce alle imprese affidabili procedure semplificate. Il formato ha contato quanto i temi: domande dirette ai funzionari, e casi concreti.

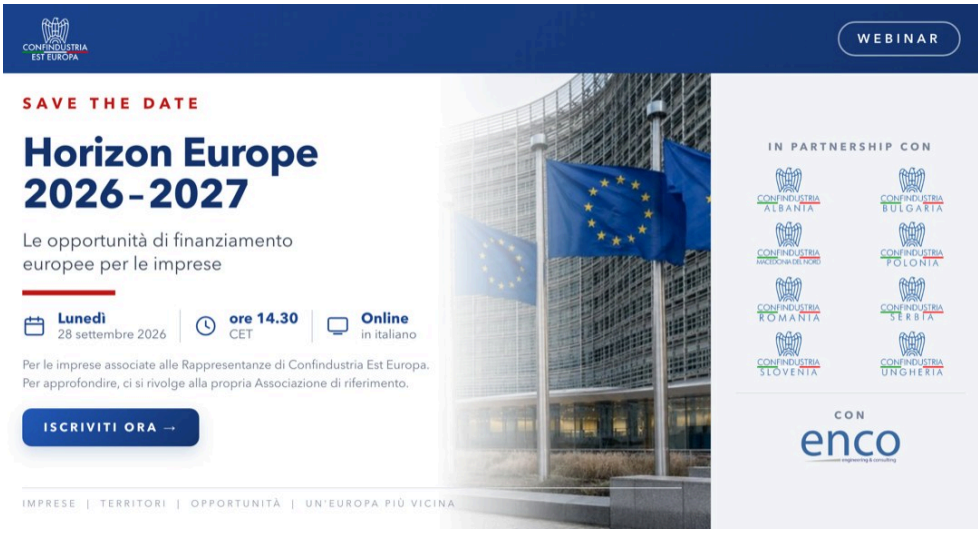


CONFINDUSTRIA SERBIA

Tre porti, tre Paesi: la logistica vista dal molo

Dal **12 al 14 ottobre Confindustria Serbia** ha portato circa cinquanta rappresentanti di **27 aziende** — trasporto, logistica, produzione, distribuzione — nei porti di **Fiume, Trieste e Capodistria** e nel cantiere navale Fincantieri di Monfalcone. L'**Executive Learning Tour 2026**, organizzato con la Camera di Commercio e dell'Industria della Serbia, il Club d'Affari Croato, il Club d'Affari Sloveno e l'Associazione Economica Ellenica della Serbia, con MSC come partner strategico e il sostegno di ALTA banka, ha trasformato la tradizionale conferenza sulla logistica in un'esperienza sul campo: incontri con le autorità portuali, visite ai terminal, infrastrutture intermodali e collegamenti ferroviari. Al centro, l'**Alto Adriatico** come porta dei mercati dell'Europa centrale e orientale.

CONFINDUSTRIA BULGARIA



Horizon Europe, i bandi spiegati a tutta la rete

Il **28 settembre Confindustria Bulgaria** ha promosso per l'intera rete di Confindustria Est Europa il webinar **«Horizon Europe 2026-2027: le opportunità di finanziamento per le imprese»**, con **ENCO – Engineering & Consulting**. Dopo il benvenuto di Irena Brajović, Direttrice di Confindustria Serbia, l'incontro ha avuto un taglio operativo: che cosa è aperto nel Work Programme, come si sceglie la call giusta, come si costruiscono un consorzio e una proposta coerente fra attività, risultati e impatti, come si viene valutati. Due progetti finanziati, **SYMBA** e **REFEST**, hanno mostrato che cosa distingue una proposta che passa. Le iscrizioni dal portale della Federazione sono state **51**. Le imprese che vogliono approfondire possono rivolgersi alla propria Rappresentanza.



CONFINDUSTRIA UNGHERIA

Invest in Hungary, a Milano

Il **15 ottobre**, nella sede milanese di Gi Group Holding, la **Invest in Hungary Conference** ha spiegato a chi sta valutando un investimento perché più di duemila imprese italiane hanno scelto l'Ungheria. **Confindustria Ungheria** e **Confindustria Est Europa** erano fra i partner professionali dell'iniziativa, con l'agenzia governativa **HIPA**, EY, la Camera di Commercio Italiana per l'Ungheria e WTS; UniCredit era Official Partner. Dopo il keynote dell'amministratore delegato di HIPA, **Bence Buday**, due tavole rotonde: una sull'ambiente per gli investimenti e sugli incentivi, con imprenditori che in Ungheria uno stabilimento l'hanno già aperto; l'altra sul mercato del lavoro, con il Presidente di Confindustria Ungheria **Roberto Massucco**.

CONFINDUSTRIA EST EUROPA



Consiglio Generale, la rete si riunisce a Varsavia

Venerdì **27** e sabato **28 novembre** il **Consiglio Generale** di **Confindustria Est Europa** si riunisce a **Varsavia**, ospite di **Confindustria Polonia**. Sono due giornate di lavori fra le Rappresentanze della rete, dedicate al programma dell'anno e alle attività comuni della Federazione. L'appuntamento chiude una settimana densa: il 27 Varsavia è anche l'ultima tappa del tour della Vicepresidente di Confindustria **Barbara Cimmino**, con l'incontro di approfondimento «Italia e Polonia: imprese in dialogo» nella sede di Confindustria Polonia. La partecipazione al Consiglio è riservata ai componenti e agli invitati delle Rappresentanze; la sede e il programma di dettaglio saranno comunicati dalla Direzione. Official partner è **UniCredit**. La scheda dell'evento e la locandina sono nell'agenda di confindustriaest.eu.

PIÙ CHE SOCI. PARTNER.

Confindustria Est Europa promuove un modello di collaborazione strategica tra imprese, istituzioni e territori, attraverso **due strumenti pensati per creare valore condiviso**:

13 Aree tematiche

- **GREEN PARTNER** — Sostenibilità e transizione verde
- **INNOVATION PARTNER** — Innovazione e tecnologie digitali
- **INFRASTRUCTURE PARTNER** — Infrastrutture e logistica
- **ENERGY PARTNER** — Energia e sicurezza energetica
- **CYBER PARTNER** — Cybersecurity, protezione dei dati, AI
- **DEFENCE PARTNER** — Industria della difesa e dual use
- **PMI GLOBAL PARTNER** — Internazionalizzazione delle PMI
- **TALENT PARTNER** — Formazione, talenti e giovani
- **HEALTH PARTNER** — Life sciences, sanità, farmaceutico
- **AGRI-FOOD PARTNER** — Agroindustria, filiere alimentari, tracciabilità
- **FINANCE PARTNER** — Servizi assicurativi, fintech e pagamenti, advisory ed export finance
- **CULTURE PARTNER** — Diplomazia economica, branding, cultura d'impresa
- **MANUFACTURING PARTNER** — Manifattura avanzata, automazione, macchinari

PARTNERSHIP TEMATICHE

Percorsi esclusivi di collaborazione per aziende che desiderano distinguersi su un ambito strategico. **Ogni partner tematico:**

- Ottiene **visibilità istituzionale** in eventi, newsletter, sito e podcast;
- **Partecipa a progetti dedicati**, tavoli tematici e missioni;
- Riceve un **badge esclusivo** e contenuti personalizzati;
- Entra in un canale di dialogo diretto con le nostre rappresentanze in Europa Centro-Orientale.

SUPPORTING PARTNER

Un'opzione flessibile per chi vuole sostenere le attività della rete con un profilo trasversale, senza vincolo tematico.

- Chi si avvicina per la prima volta al nostro network;
- Chi desidera sostenere il progetto europeo di Confindustria Est Europa;
- Chi punta a consolidare la propria presenza istituzionale nei Balcani e nell'Est Europa.

CONFINDUSTRIA EST EUROPA

Per informazioni, adesioni e collaborazioni
Scrivi a:
comunicazione@confindustriaest.eu – richieste media e visibilità
direzione@confindustriaest.eu – contatti istituzionali e formali